

# O1 Expert Pitch HOMMA Group Business Update

Feb 2023

### About Founder & CEO 創業者兼CEOについて

#### 本間 毅(ほんまたけし)

1974年 鳥取生まれ

学生時代の起業を経て、2003年ソニー入社。

2008年に米国に赴任し、ソニー現地法人VPなどを歴任。

2012年楽天入社、執行役員に就任。

2016年 HOMMA,Inc.をシリコンバレーにて創業し、

CEOに就任





元ソニーの起業家が住宅業界に。 住宅版テスラです(シニフィアン・朝倉さん)

#### 革新的なスマートホーム開発事業

#### HOMMA(ホンマ)

設立/2016年5月

資本金/1000万円

従業員数/20名



創業者の本間毅さん。 米ソニー、米楽天勤務 の経歴。宮大工の家系 をルーツに持つ。

#### 家まるごとスマホ / アプリで管理/



スマートホーム関連デ バイスは施工時にビル トインされ、ドアロッ クや照明などをスマホ アプリで管理。

米シリコンバレーを拠点にデザイン性の高 いスマートホームを建設・販売。上は2022 年4月に竣工した同社初の賃貸住宅。現在、 オレゴン州ポートランド近郊で複数の「HO MMA HAUS | を開発中。「アメリカの住宅 にテスラのようなイノベーションを起こそ うとしています | (朝倉さん)

#### DIMEの読み

人間の動きに合わせ自動で点 灯・調光する照明など、操作 不要で最適な住環境を作り出 す。エコで最先端のテクノロ ジーが詰まったオシャレな住 宅は若い富裕層に受けそう。

新規性/★★★ 将来性/★★★ インパクト/★★★



カーボンリサイクルシステム

量子コンピューター ドローン配送 医療ロボット

無人運転MaaS

完全自動運転

オンライン教育

グリーン水素

グリーンコンクリート

運転者の脳機能低下予測

防災デジタルツイン

映像を使った遠隔検査

31.2

30.0 28.3

28.1

26.0

25.2

24.4

22.1

27.5

25.3

24.6

24.0

22.1

21.1

21.8

31.0

MR医療

12 Web3 13 ゼロカーボンシティ 認知症診断支援ソフト

15 メタバース

17 人工肉

19 loT住宅

22

26

16 キャッシュレス

18 次世代パワー半導体

車載AI半導体

23 ナトリウムイオン電池

24 次世代原子炉

25 人工光合成

27 給電道路

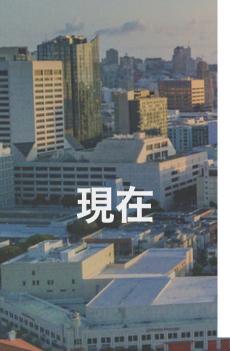
30 SOAR

27 光免疫治療薬

29 EV向け変速機



## 1920年代



















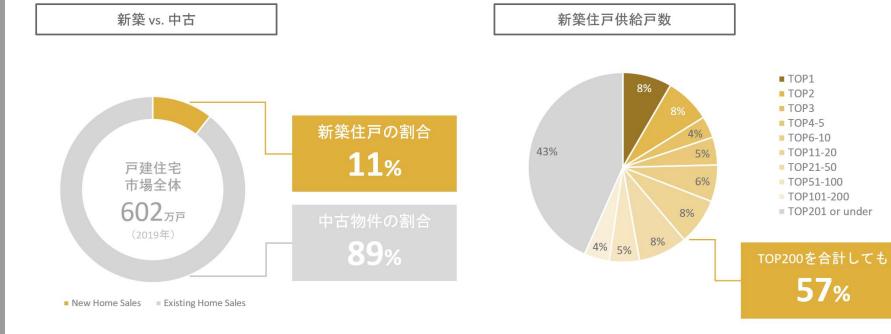


なぜアメリカの住宅には イノベーションが起きていないのか?



### 米国の住宅市場

建築基準法や商慣習の壁がありグローバル競争に晒されにくく、中古物件が市場の約90%を占めており新陳代謝が少ない。 また、全米で大手~中小企業が乱立してシェアが分散するフラグメントな市場で、ディスラプトするには最高の市場。







100年間同じ 在来工法 新築なのにクラシックな デザイン

テクノロジーは 購入者任せ

安く建てて、早く高く売るモデル

#### アメリカの住宅

Vs.

#### 日本の住宅

品質・効率

在来工法・現場施工

(建物本体及びバス・キッチン)

効率が悪く、ワーカー不足

現場外施工・工業化

(建物本体及びバス・キッチン)

プロジェクト期間

2-3年

長年に渡り改善なし

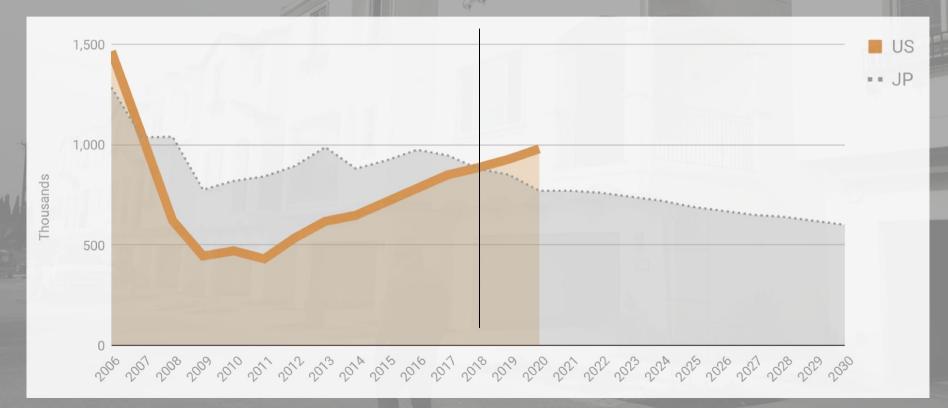
1年以内

建築デザイン &テクノロジー

外注・外部調達

自社R&D

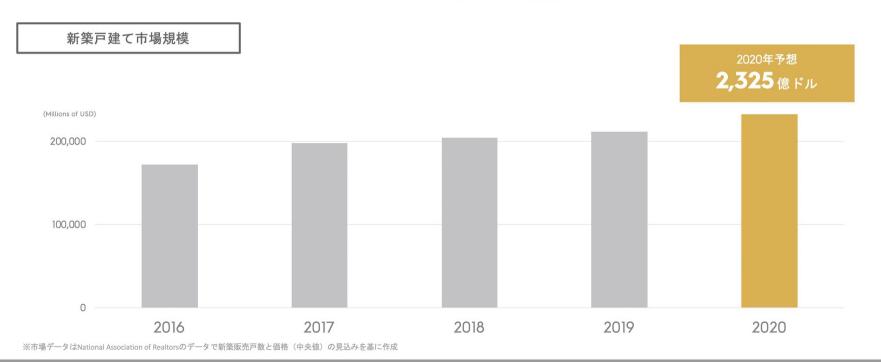
## 2018年、米国市場が 日本市場を逆転(着工数)





### 米国の住宅市場

2008年の金融危機以来落ち込んでいた米国の住宅の販売戸数及び販売価格は、2014年以降は回復傾向に。 新築戸建ての市場規模は継続的に成長しており、2020年には<mark>2,325億ドルの巨大市場</mark>になる予想。





## "スマートホームビルダー"

ITスタートアップ (スマートホーム ソフトウエア&サービス)



ホームビルダー (建売事業者)

## ① H O M M A 垂直統合によるイノベーション

大きな変化を起こすためにはソフトだけではなく、ハードまで自社で手掛けてパイオニアとして市場を開拓する必要がある。

Teslaが自動車を自社で開発したように、当社はスマートホーム技術を実装する住宅建設までを自社で手掛ける。





## スマートホームにまつわる課題

#### 01 DIY向けの製品設計

ほとんどのスマートホーム製品はDIYでのインストールを前提に作られています。メーカーごとにスマホアプリもDも異なり、一つのプラットフォームで全てを繋げることはほぼ不可能です。

#### 02 後付けインストール

ほとんどのデバイスは既存の建物 に後付けすることを前提としている ため、バッテリーでの駆動が必要で あったり、配線を綺麗に収めること ができません。また数百を超えるデ バイスの設定を効率よく行う方法も 用意されていません。

#### 03 マニュアル操作

仮に全てのデバイスがうまく設定できたとしても、照明やロック、エアコンなど、ユーザーはスマホアプリやアレクサなどを使ってマニュアル操作する必要があります。またオートメーションを設定したとしても、決められたスケジュールに従って動作する程度に止まります。

#### 04 カスタマーケア

GAFA系の大企業はユーザーのデータを収集することには 熱心でも、このようなスマート ホーム全体の問題解決には 積極的ではありません。物件 に設置して売却した場合、全 てのクレームは物件管理会 社やデベロッパーへと向かい ます。



## スマートホームにまつわる課題 (HOMMAによる解決策)

01 DIY向けの製品設計

#### HOMMA Platformに 統合

HOMMAでは全ての製品を自社で 選定し自社開発のプラットフォームで 管理・操作できるようにしています。 全ての繋がったスマートデバイスは 連携して動作し、住まう方へ最適か つユニークな体験を提供します。 02 後付けインストール

#### ビルトインで設定済

HOMMAではパートナー企業と設計 段階から協業し、平面図から配線プラン、センサーの設置位置など実際 の施工に必要な情報を提供します。 これによりビルトインによる美しい施工を実現し、100を超えるデバイスも 短時間で効率的に設定可能な独自 ソフトウエアも提供します。 03 マニュアル操作

#### 自動運転+カスタマイズ

HOMMAは自動運転照明システムやオートロック機能つきスマートロック、エアコンのスケジュール運転などマニュアル操作を極力不要にしているため、住まう方はほとんど全てのスマートホームを自動で体験することができます。アレクサに話しかけたりアプリを使って操作する必要はありません。

04 カスタマーケア

リモート管理

HOMMAのシステムは1000世帯以上のユニットを遠隔管理できるよう設計されています。障害発生時の切り分けや機器の再起動、エラー検知など管理コストを減らし顧客満足度を向上させます。



## HOMMA Experience

HOMMA HAUS Mount Tabor represents the industry's first intelligent home experience ready from day one.

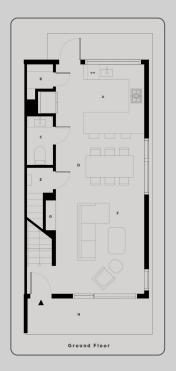
No need to set anything up, your unit is ready when you are.
Welcome to Mount Tabor.

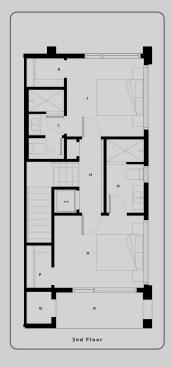




## HOMMA Feature Set

- Cornerstone AI + HOMMA HUB
  - 自動照明システム
  - o スマートセンサー
  - o スマートロック
  - スマートサーモスタット(空調)
  - ワイヤレス照明スイッチ
  - o アクティビティボタン
- iOS/Android スマホアプリ





## Adaptive Lighting System

Humans circadian rhythm uses a variety of inputs to ensure proper mind and body balance. And lighting is one of those inputs.

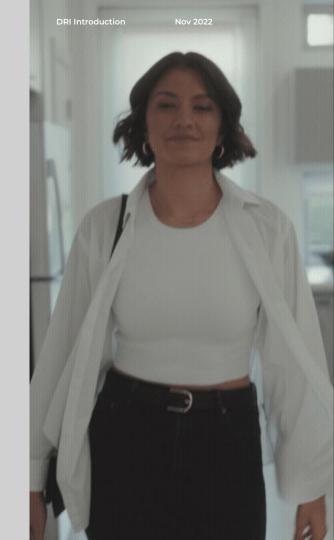
Throughout the day, HOMMA's adaptive lighting system adjusts the color temperature across the entire unit, providing Residents with a boost of energy in the morning, and a calming effect in the evening.



## Automated Front Door Lock

HOMMA Mount Tabor Residents have the added assurance that their home will take care of itself, even if they forget to lock the front door.

The intuitively integrated automated front door lock is easily accessible via the HOMMA app, so you can open (or close) your front door without the need for keys.



## Temperature Control

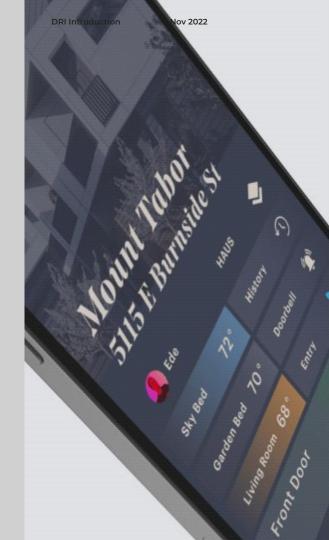
The comfort of adjusting the temperature of your room to your exact liking. The HOMMA app allows Residents to adjust the temperature of each room independently, allowing them to experience comfort, no matter which room they are in.



## HOMMA Mobile Application

Our application empowers Residents to **personalize**, **customize** and enable our integrated technologies throughout their homes.

Residents are able to **manage** and control (only if needed) all of their connected HOMMA devices from one app.





## 今後の成長戦略

1

2

3

4

## 初期プロダクトと ブランドの構築

垂直統合によるHOMMA ExperienceをHOMMA HAUS というプロダクトを構築することで実現し、ブランドの立ち上げを行う

HOMMA HAUSの 展開による プロダクト開発

ポートランドにてHOMMA HAUSプロジェクトを複数展開 することで、テクノロジーやUX のレベルアップを図りながら、 建築面での標準化も目指す HOMMAの体験を より多くの人に展開

米国の地域デベロッパー・建 売業者とパートナーシップを 構築し、外部向けのプロダク ト開発を行う

完成した外部向けのプロダクトを拡販することで、HOMMAの体験を広げ、ユーザー数を拡大する

#### プラットフォーム としての成長

自社・外部を含めた総ユーザー数が一定のサイズになったところで、ユーザーのアカウントやデータを活用しながら、新たなサービスやプロダクトのアップセル・クロスセルを展開し、プラットフォームビジネスを成長させる

## HOMMA Team

Our company is made up of accomplished architects, technologists, designers, and innovators.

Our collective experience drives us.

The community we build for guides us.



**Ted Homma** 

Founder & CEO

Rakuten, Sony, Founder & CEO Yellnet



Subaru Baba

CFO

Finance Director GE



Masa Ando

Head of Ops

MUSCA, Mitsui, MBA from MIT



**Ede Schweizer** 

CDO

Apple, Google, Amazon



**Ryo Inoue** 

Head of Architecture

KMDW, SOM Northeastern university BS in Architecture



Robert Pile, CCM

Head of Real Estate Strategy

TMT Development, SDP; Master of Real Estate Development from Portland State



**Kyoro Inoue** 

Software Architect

Co-founder of DeployGate, Cookpad, mixi



**Ernesto Estrada** 

Biz Dev Manager

Toyota, Yamaha, Epson



